



STRATÉGIE FINANCIÈRE LOCALE : OUTILS ET MÉTHODOLOGIE

Organiser les outils et les fonctions internes

La diminution des ressources traditionnelles, les obligations légales de reporting sont source d'efficacité dans les modes de gestion de collectivités. L'approche financière et la généralisation du raisonnement financier à l'ensemble des acteurs de la collectivité est un atout supplémentaire pour renforcer sa performance, nécessitant la mise en oeuvre d'outils et de méthodologie qu'il faut maîtriser.

FORMATIONS COURTES

PERFECTIONNEMENT

NEW

Ref. : 8075405

Durée :
2 jours - 14 heures

Tarif :
Salarié - Entreprise : 1220
€ HT
Collectivité : 1220 € HT

OBJECTIFS

Concevoir la « boîte à outils » de la stratégie financière locale via un contrôle de gestion performant
Sélectionner les indicateurs pertinents pour sa structure
Acquérir une méthode de construction et de diffusion/exploitation des tableaux de bord de pilotage adaptés à sa structure

POUR QUI ?

Élus
Directeur général, DGS
Directeur financier
Directeur opérationnel (DGA)
Responsable du Contrôle de gestion
Agent comptable

PRÉREQUIS

Connaître les bases de la finance locale

COMPÉTENCES ACQUISES

Mettre en oeuvre les méthodes et l'organisation au service de la stratégie financière

PARCOURS PÉDAGOGIQUE

E-quiz amont
Présentiel
E-quiz aval

PROGRAMME

Stratégie financière locale : outils et méthodologie

Intégrer les objectifs et les enjeux de l'insertion du contrôle de gestion dans l'organisation locale

Définir les objectifs pour un contrôle de gestion spécifique au secteur public local

- Contribuer directement au pilotage stratégique et financier de votre organisation
- Décliner les objectifs stratégiques sur un horizon opérationnel « exploitable »
- Nourrir le dialogue de gestion
- Mettre en oeuvre une pédagogie centrée sur la formation et la maîtrise des coûts opérationnels ...
- Contribuer à la mise en oeuvre de la PPIF (Programmation Pluri-annuelle des Investissements et du Fonctionnement) à l'horizon prospectif du DOB ...

Définir et organiser la fonction contrôle de gestion en environnement public local

- Les indicateurs et tableaux de bord
- Les inductions/liens avec la logique budgétaire et comptable
- La nécessité d'une comptabilité de gestion analytique par compétence
- Resituer le contrôle de gestion par rapport aux spécificités des structures publiques locales
- Positionner le contrôle de gestion, articulations avec les autres fonctions de contrôle/audit





Intégrer le rôle de la modélisation stratégique et de l'implication des acteurs

Modéliser la réflexion stratégique

- Le modèle de la LOLF : la logique de performance dans le secteur public central et son adaptation locale
- Passer d'une logique de moyens à une logique de résultats
- Généraliser la démarche : décliner les missions/compétences et les programmes dans les services et les organisations locales
- Les outils du processus budgétaire LOLF et leur adaptation locale : du projet d'action stratégique au rapport annuel de performance ...
- Apports de la loi NOTRE au niveau local : orientations autour de la structuration et de l'outillage du DOB-ROB
- Le rôle central des indicateurs de performance : les différents types d'objectifs et d'indicateurs de performance...

Impliquer les acteurs concernés par la démarche de pilotage de la performance

- Les élus, la direction générale, le contrôleur de gestion, l'auditeur et le contrôleur interne, la direction financière, la DRH et les services « support », les acteurs opérationnels ...
- Analyser son organisation interne
- Définir les freins à lever, les améliorations à apporter
- Le rôle de chaque acteur à la construction du budget pluriannuel
- Mettre en place des schémas relationnels
- Le management intermédiaire, organisation pas trop cloisonnée

Exercice d'application : diagnostic des enjeux majeurs pour sa collectivité/son établissement sur la base d'une mise en revue générale, à l'aide de check-list à enrichir/adapter pour chaque axe de progrès

Système d'information, démarche analytique et maîtrise des coûts

Concevoir le système d'information et de pilotage

- Objectifs stratégiques et objectifs opérationnels : définition, calibrage, déclinaison...
- Définir des processus de pilotage de la performance (conception LOLF)
- Pluri-annualité : exploitation en mode AE / CP, gestion des investissements en AP / CP et PPI + cadrage et outillage du DOB ...
- Une démarche structurée et des outils adaptés pour un système d'information décisionnel partagé : Indicateurs, Tableaux de bord de pilotage et modalités de reporting ...

Contrôle de gestion et maîtrise des coûts, la démarche analytique et la Comptabilité de gestion

- Approche comparée des différentes méthodes d'analyse des coûts, adaptation au secteur public : Coûts complets, Coûts partiels, Direct costing ...
- Méthode ABC (Contrôle de gestion et Management par activités/compétences),
- Projections pluriannuelles (Apports directs à l'élaboration du DOB/ROB)...

Réussir la conduite du projet

- Définir clairement le périmètre des actions et attributions du CG à partir d'un mandat précis
- Adopter une démarche pédagogique et participative : les acteurs opérationnels doivent s'approprier les outils du contrôle ...
- Un comité de pilotage et des groupes de travail pour promouvoir les bonnes pratiques ...

Exercice d'application : définition/acquisition d'une démarche structurée pour la mise en oeuvre ordonnée d'un contrôle de gestion opérationnel local en mode « projet ».

Les participants seront invités à critiquer/enrichir/adapter une démarche proposée par l'animateur pour leur propre collectivité

INTERVENANTS

Hugues VIENNET
Consultant finance et gestion locale
La société Hugues Viennet

MOYENS HUMAINS, TECHNIQUES ET PÉDAGOGIQUES

Équipe pédagogique :
Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire





pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

LIEUX ET DATES

[À distance](#)

08 et 09 déc. 2022

[Paris](#)

27 et 28 juin 2022



Organisme qualifié
par l'ISQ-OPQF



Membre de la Fédération
Les Acteurs de la Compétence

EFE FORMATION SAS - 35, rue du Louvre - 75002 PARIS

Tél. : +33 (0)1 44 09 25 08 - e-mail : serviceclient@efe.fr

Siret 412 806 960 0032