



Maîtriser le processus budgétaire

Ref 8960064

Maîtriser le processus budgétaire

Formations courtes

Approfondissement

2 jours (14 heures)

Paris

Faire du budget un réel outil de pilotage et d'aide à la prise de décision

Dans un contexte économique incertain, l'horizon prévisionnel s'est rétréci et la prévision budgétaire est devenue un élément incontournable de la gestion de l'entreprise. Exercice exigeant, l'élaboration du budget demande une méthode, un planning, des outils spécifiques et un maître d'œuvre : le contrôleur de gestion qui organise, pilote et coordonne jusqu'à la phase de validation définitive.

Objectifs

Situer le budget dans le processus de gestion de l'entreprise

Maîtriser les différents types de budgets

Mettre en place les outils de suivi budgétaire

Pour qui ?

Contrôleurs de gestion Responsables administratifs et financiers Managers opérationnels

Prérequis

Avoir des connaissances en contrôle de gestion ou avoir suivi " Contrôle de gestion - Niveau 2 " (code 60018)

Code dokélio : 54004

Compétences acquises:

Organiser l'élaboration d'un budget opérationnel et en faire un outil de pilotage et d'aide à la prise de décision

Programme

Intégrer la démarche budgétaire

Assurer la cohérence entre stratégie à long terme et plans d'actions à court terme

- Les différents horizons de la gestion prévisionnelle
- Les points essentiels de la planification stratégique
- Le budget annuel, première année du plan opérationnel

Construire son budget

- Le budget et l'organisation de l'entreprise
 - Les éléments constitutifs de la démarche budgétaire
 - Les prérequis
 - Les intervenants dans la démarche de construction
 - Les liens de dépendance et la cartographie des budgets
- Étude de cas : analyse d'une cartographie de budget

Maîtriser les différents types de budgets et leur imbrication

Les budgets d'exploitation

- Les objectifs de ventes
- Les effectifs et la masse salariale
- Les budgets des services supports et des frais généraux

Le budget d'investissements

- Le recensement et la hiérarchisation des besoins d'investissements
- Les critères de décision à prendre en compte

Le budget de trésorerie

- Les équilibres financiers
- Les équilibres de trésorerie

Étude de cas : analyse de l'imbrication de différents budgets

Faire du suivi budgétaire un outil de pilotage de la performance

- Le contrôle budgétaire • L'analyse et la décomposition des écarts
- Les budgets rectificatifs, les budgets glissants • Les tableaux de bord et le choix

d'indicateurs pertinents pour la prise de décision

Exercice d'application : mise en place d'un tableau de bord de suivi budgétaire

1610€ HT

Prochaines sessions

Paris

17 et 18 oct. 2019

17-10-2019

18-10-2019

[S'inscrire](#)

[Nous contacter](#)