



CONTRÔLEUR DE GESTION EN ACTIVITÉ INDUSTRIELLE

Maîtriser les outils et techniques pour améliorer la performance industrielle

La connaissance des langages spécifiques industriels, allée à des méthodes d'analyse adaptées, permet de s'informer, d'informer et de convaincre la direction et les opérationnels. Le contrôle de gestion est un centre de profit écouté, disponible, fiable et efficace, de la préparation des budgets pragmatiques à la réalisation des objectifs à court et long termes.

FORMATIONS COURTES

PERFECTIONNEMENT

Ref. : 8960043

Durée :
2 jours - 14 heures

Tarif :
Salarié - Entreprise : 1590
€ HT

Repas inclus

OBJECTIFS

Collecter et contrôler l'information
Maîtriser la technique budgétaire
Maîtriser les techniques d'analyse des coûts
Assurer un reporting et une communication efficaces

EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion
Responsables comptables ou financiers dans l'industrie
Tout opérationnel responsable de budget et/ou de projet d'investissement

COMPÉTENCES ACQUISES

Maîtriser les outils et techniques permettant l'amélioration de la performance industrielle de son entreprise

PARCOURS PÉDAGOGIQUE

E-quiz amont
Modules vidéos
Présentiel
E-quiz aval

PROGRAMME

Contrôleur de gestion en activité industrielle

Collecter et contrôler l'information

Cerner les objectifs du contrôle de gestion industriel

Exploiter les différentes sources d'information

- Interpréter les documents comptables
- Analyser les comptes-rendus et les tableaux des opérationnels
- Examiner les demandes de personnel, l'organisation et les investissements

Juger, trier et classer l'information

- Jauger la crédibilité des sources
- Croiser les informations
- S'assurer une accessibilité rapide et facile à l'information

Maîtriser la technique budgétaire

Analyser les orientations budgétaires

- Formaliser les objectifs et les actions stratégiques

Coordonner la construction du budget d'une activité industrielle

- Animer le processus budgétaire : les étapes, les intervenants,...
- Mesurer et valoriser les principaux budgets
- Vérifier la cohérence des budgets

Exercice d'application : élaboration du budget d'une activité industrielle





Assurer le suivi des budgets

- Mesurer les écarts
- Analyser les causes de ces écarts constatés
- Proposer des actions correctives

Étude de cas : suivi budgétaire et analyse des écarts

Maîtriser les techniques fondamentales d'analyse des coûts

Assimiler les méthodes de calcul des coûts

- Calcul des coûts de revient dans l'industrie : spécificités et problématiques
- Présentation des différentes méthodes : méthode des coûts complets, direct costing, méthode ABC...
- La mise en place du contrôle du cash à travers le suivi des investissements et du BFR

Exercice d'application : calcul des coûts de revient industriels suivant différentes méthodes, comparaison et analyse

Calculer le point mort et le seuil de rentabilité

- Les techniques de calcul et les indicateurs utilisés dans les entreprises

Suivre l'activité et mesurer la performance industrielle

Communiquer efficacement

- Diffuser l'information
- Informer, alerter et convaincre
- Comprendre et se faire comprendre de la direction
- Former et informer les opérationnels : définir les indicateurs communs

Exercice d'application : mise en place d'une collaboration efficace entre le contrôleur de gestion et les opérationnels

Assurer un reporting efficace

Optimiser sa pratique des tableaux de bord

Étude de cas : mise en place d'un tableau de bord d'activités industrielles

Vidéo : Comment analyser l'activité d'une entreprise ?

Vidéo : Comment apprécier la performance de l'entreprise ?

Vidéo : Comment s'entraîner à être diplomate ?

INTERVENANTS

Emmanuel DE MONTECLER

MONSIEUR EMMANUEL DE MONTECLER

MOYENS HUMAINS, TECHNIQUES ET PÉDAGOGIQUES

Évaluation en 3 phases : Pendant la formation : un bilan quotidien effectué par l'intervenant
À chaud : à la fin de la formation, un bilan qualité pour mesurer l'atteinte des objectifs
À froid : à J +3 mois, une évaluation du transfert des acquis en situation professionnelle

LIEUX ET DATES

À distance

14 et 15 déc. 2023

Paris

05 et 06 déc. 2022
22 et 23 juin 2023

Lyon

14 et 15 déc. 2023

Marseille

14 et 15 déc. 2023



Organisme qualifié
par l'ISQ-OPQF



Membre de la Fédération
Les Acteurs de la Compétence

EFE FORMATION SAS - 35, rue du Louvre - 75002 PARIS
Tél. : +33 (0)1 44 09 25 08 - e-mail : serviceclient@efe.fr
Siret 412 806 960 00032