



CONTRÔLE DE GESTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION

Contrôler et maîtriser les coûts informatiques

La place toujours plus prépondérante des systèmes d'information (SI) renforce le besoin de pilotage de ces activités, dans un contexte où elles ne doivent plus coûter mais apporter rentabilité et, plus largement, contribuer au développement de l'entreprise et au déploiement de sa stratégie.

FORMATIONS COURTES

PERFECTIONNEMENT

Ref. : 8960067

Durée :
2 jours - 14 heures

Tarif :
Salarié - Entreprise : 1590
€ HT

OBJECTIFS

Diagnostiquer la maturité stratégique de son entreprise en matière de SI : identifier les forces et les faiblesses

Se projeter vers le futur et construire un schéma d'urbanisme

Élaborer les outils de pilotage différenciés selon qu'il s'agit d'exploitation ou de développement

EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion fonctionnels ou opérationnels

Chefs de projet dans la mise en place d'un système de gestion intégrée

Responsables des services comptables et financiers

PRÉREQUIS

Maîtriser le contrôle de gestion

COMPÉTENCES ACQUISES

Contrôler et maîtriser les coûts informatiques de sa structure

PARCOURS PÉDAGOGIQUE

- E-quiz amont
- Présentiel
- E-quiz aval

PROGRAMME

Contrôle de gestion des systèmes d'information

Identifier les composantes du SI

- Les ressources d'exploitation, le run : infrastructures, externalisations, ressources humaines internes et externes, maintenance, interfaces utilisateurs...
- Les projets de développement, le build

Analyser l'architecture fonctionnelle du SI

- Identifier les 3 couches : opérationnel, décisionnel, conduite générale
 - Intégrer l'importance de la gouvernance des données et de la gestion des référentiels
 - Préparer la projection du SI cible et le schéma d'urbanisme
- Étude de cas : analyse du schéma d'urbanisme d'une société de services

Contrôler les budgets d'exploitation

Élaborer et suivre les budgets en trois axes d'analyse

- Compte de résultat par nature de dépenses : masse salariale, prestations externes et contrats de maintenance
- Par activité : apport des techniques ABC et du modèle du CIGREF
- Construction et valorisation d'un catalogue de services ; lien avec le modèle d'activités

Procéder à une analyse coûts/qualité du service rendu





Exercice d'application : élaboration du budget d'exploitation dans une ETI

Construire un budget d'investissement

Mener une étude préalable d'opportunité des projets

- Assurer la cohérence avec le business model de l'entreprise et avec le schéma d'urbanisme
- Associer l'ordre de grandeur économique et la compatibilité avec les ressources de l'entreprise
- Vérifier la faisabilité technique compte tenu des ressources humaines
- Évaluer le ROI : aspects économiques et qualitatifs
- Mesurer les risques du projet
- Préparer la planification globale : risques, coûts, délais

Exercice d'application : construction d'un business case pour un projet d'ETI

Contrôler la gestion globale des activités des SI

Utiliser le Balanced scorecard

- Économique/maîtrise des coûts
- Clients/niveau de service
- Technique/opérationnel
- Innovation/Développement

Exercice d'application : construction d'un tableau de bord Balanced scorecard pour le DSI d'une ETI

Assurer la veille, le benchmark et la gestion des bonnes pratiques

Mettre en place le processus de planification de l'ensemble des projets SI en liaison avec les maîtres d'ouvrage et les opérationnels en interne

- Planification à court, moyen et long terme des projets nouveaux et de renouvellement
- Présentation homogène des paramètres de valeur : coût, qualité et délai
- Recherche de cohérence de l'ensemble des projets

Sécuriser le processus achat

Partage d'expériences : optimisation des politiques d'acquisition de matériel et de logiciels et externalisation

INTERVENANTS

Denis MOLHO

Associé, consultant
DME Performance

MOYENS HUMAINS, TECHNIQUES ET PÉDAGOGIQUES

Équipe pédagogique :

Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

LIEUX ET DATES

Paris

10 et 11 oct. 2022

