



ADOPTER LES PRINCIPES DU LEAN MANAGEMENT

Optimiser ses process pour le bien de l'équipe

Le LEAN est une méthode de management de la valeur productive, étendue à la gestion de projet, la gestion du changement, grâce à de multiples outils. Elle développe une approche terrain au plus près des problématiques des participants, sous l'impulsion d'un leadership bienveillant, tout en évitant les gaspillages de multiples facteurs.

FORMATIONS COURTES

EXPERTISE

Ref. : 8951402

Durée :
2 jours - 14 heures

Tarif :
Salarié - Entreprise : 1415
€ HT

OBJECTIFS

Maîtriser les grands principes du Lean
Utiliser des outils du Lean
Adapter la méthodologie Lean à son équipe, son organisation

EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

POUR QUI ?

Manager d'équipe
Manager de managers

PRÉREQUIS

Manager une équipe

COMPÉTENCES ACQUISES

Utiliser les outils du LEAN manufacturing et Management pour gérer sa performance

PARCOURS PÉDAGOGIQUE

E-quiz amont
Présentiel
E-quiz aval

PROGRAMME

Adopter les principes du lean management pour plus de performance

Comprendre le LEAN, ses principes et principaux outils

Aux origines de la philosophie du LEAN

- Comprendre le Toyota Production System, un outil de lutte contre les gaspillages
- Cibler et clarifier la chaîne de valeur
- Différencier les 8 types de gaspillages

Maîtriser 8 principes du LEAN

- Fonder ses décisions sur la philosophie pérenne, la réflexion systématique (Hansei) et à l'amélioration continue : Kaizen
- Organiser les processus en flux pièce à pièce et lisser la production
- Utiliser des systèmes tirés pour éviter la surproduction : Just in Time
- Créer une culture de résolution immédiate des problèmes, et d'utilisation de solutions simples, éprouvées
- Mettre en place la standardisation, et le contrôle visuel
- Former des équipes intégrées, exceptionnelles et agiles : TWI
- Aller sur le terrain pour bien comprendre la situation : genchi genbutsu
- Décider en prenant le temps nécessaire

Comprendre et appliquer les principaux outils du LEAN manufacturing

- Organiser son espace de travail : 5S et Management Visuel
- Mettre en place l'amélioration continue : Kaizen et PDCA
- Mettre en place des systèmes anti erreurs : Poka Yoke
- Changer rapidement les outils : SMED



Organisme qualifié par l'ISQ-OPQF



Membre de la FFP

EFE FORMATION SAS - 35, rue du Louvre - 75002 PARIS

Tél. : +33 (0)1 44 09 25 08 - e-mail : serviceclient@efe.fr

Siret 412 806 960 00032



- Tirer les flux par le besoin amont : Kanban
- Gérer une Maintenance Productive Totale : TPM
- Cartographier les Flux : VSM

Cas pratique : Utiliser les outils basiques du LEAN manufacturing dans une série de cas concrets

Utiliser le LEAN efficacement dans un contexte de management de projet

Déployer le LEAN management

- Une transformation Visible, permanente, collégiale
- Maîtriser le timing de déploiement
- De l'importance du Leadership en LEAN management
- Identifier et fournir la valeur parfaite au client à travers le management : Culture LEAN•
- Mettre en place le standard du leader : Responsabilité et Indicateurs Visuels
- Être à l'écoute et au service de son équipe : le Leadership Serviteur

Mise en situation : approche LEAN management pour gérer un projet en tant que manager

Les outils plus spécifiques du LEAN management

- La marche (Genba ou Gemba) d'amélioration
- Déployer efficacement la vision du Top management : Hoshin Kanri
- Offrir un cadre de gestion de projet en IT : le Scrum
- Comprendre un problème dans toute ses dimensions : Rapport A3
- Développer de nouveaux produits : 3P

Exercice d'application : à partir de cas concrets, utiliser les outils du LEAN management

Mettre en perspective le LEAN management pour gagner en agilité et en pérennité

- Le LEAN dans d'autres domaines (IT, office, Engineering, Comptabilité, Services...etc.)
- Mythes et croyances du LEAN
- L'humain au cœur du LEAN, l'approche sociologique et ses critiques

Retours d'expériences vécues, des succès, des échecs

MOYENS HUMAINS, TECHNIQUES ET PÉDAGOGIQUES

Équipe pédagogique :

Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Une articulation présentiel/distanciel (blended learning) qui favorise la montée en compétences.

Le distanciel est constitué de documents téléchargeables, d'exercices pratiques, d'un parcours VOD et d'une classe virtuelle. Le présentiel est axé sur l'expérimentation via des mises en situations et des exercices pratiques.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

