FINANCES LOCALES POUR NON-FINANCIERS

Analyser les règles budgétaires et financières des collectivités

FORMATIONS COURTES

INITIATION

Ref. : 8975052

Durée :
2 jours - 14 heures

Tarif :
Salarié - Entreprise : 1395 € HT

Repas inclus

La réglementation des finances locales est une matière complexe et dense. La raréfaction des ressources traditionnelles (Etat et fiscalité directe) impose par ailleurs d'aller chercher de nouvelles ressources au-delà de la seule démarche budgétaire. Les obligations légales précisées par la Loi Notre (DOB/ROB) amplifient ce besoin. Pour y parvenir, il est essentiel pour les élus et les dirigeants opérationnels de maîtriser les principales règles budgétaires, la structure du budget local et les bases de la gestion financière pluri-annuelle, quelle que soit la taille et la situation de leur collectivité.

OBJECTIFS

- Identifier les règles de base des finances locales
- Interpréter un compte administratif ou un budget prévisionnel d'une commune
- Analyser les finances des collectivités territoriales

EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

POUR QUI ?

- Élus et dirigeants généraux et opérationnels
- Responsables chargés de préparer un budget
- Interlocuteurs privés et acteurs financiers du milieu local
- Toute personne amenée à devenir responsable du budget d'une collectivité territoriale ou ayant à le connaître

PRÉREQUIS

Être confronté aux enjeux budgétaires ou financiers dans une collectivité locale

COMPÉTENCES ACQUISES

Intégrer ou collaborer avec un service budgétaire et financier

PROGRAMME

Pendant
Finances locales pour non-financiers

MAITRISER LES GRANDS PRINCIPES BUDGETAIRES ET FINANCIERS DE LA COMPTABILITE PUBLIQUE

Cerner les principales règles budgétaires et comptables applicables au milieu local

- Public/privé : une économie du besoin similaire
- Un environnement local « complexe » et des risques financiers induits

- Le budget local : aspects juridiques, comptables et réglementaires structurants
- Exécution budgétaire et construction du système d'information financier
- La normalisation comptable, la classification des comptes, les principes de codification, les principes comptables, les règles de base...
- Compta vs économie générale (type M57), la distinction opérations d'ordre / opérations réelles, les principales opérations d'ordre...
- La pluriannualité budgétaire : une évolution majeure (AE/CP, AP/CP, loi NOTRe et outillage du Débat d'orientation budgétaire (DOB)…)

Exercice d'application : constitution et gestion d'autorisations budgétaires pluriannuelles (AP en investissement, AE en exploitation), apports au Débat d'orientation budgétaire

Lecture dynamique du compte financier

- Lecture et interprétation « naturelle » des résultats au compte administratif (chaînage pluriannuel)
- La structuration des données et la logique de « lecture directe »
- Sources d'informations complémentaires : bilan et compte de résultat, encours de dette, gestion active des AP-AE/CP…
- Le schéma d'analyse financière, une construction naturelle et des ratios simples…

Étude de cas fil rouge : le mode de lecture « dynamique » et pluriannuel sera appliqué à un cas tout au long de cette partie du programme

MAITRISER LES BASES DE LA GESTION FINANCIERE POUR POUVOIR ANALYSER L'ACTIVITE DE SA STRUCTURE

Les bases de l'analyse financière locale

- Objectifs et méthodes de l'analyse budgétaire
- Les indicateurs d'exploitation courante : épargne, identification des marges de manœuvre, endettement, équilibre financier...
- Les ratios financiers principaux et les ratios « DGCL »
- Effet de levier/masse et taux de rendement
- Impacts de la dette « ancienne »
- Financement des investissements et dette « nouvelle »
- Le positionnement par rapport à la situation de collectivités similaires
- Les apports du compte de gestion(bilan et résultat)
- Le compte financier unique : une évolution attendue, des expérimentations qui tardent

Étude de cas fil rouge : enrichissement du cas fil rouge, au long de cette séquence

La projection financière pluri-annuelle, apports au DOB/ROB

- L'analyse rétrospective
- Modélisation prospective, le choix des variables d'ajustement
- Les hypothèses pour l'évolution de l'épargne nette et brute
- La programmation des dépenses d'investissement et leur mode de financement
- La construction des scénarios, l'évolution des indicateurs et des ratios
- Apports à la stratégie financière, outillage du DOB (cadre Loi Notre)

Étude de cas fil rouge : enrichissement du cas fil rouge au long de cette séquence

INTERVENANTS

Fréderic ZANNINI
Eurl Ô Carré

Dominique SOULIER
SOULIER Dominique

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Équipe pédagogique :
Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :
Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Pour les sessions en distanciel, notre Direction Innovation a modélisé une matrice pédagogique adaptée pour permettre un apprentissage et un ancrage mémoriel optimisés.
Cette matrice prévoit une alternance de temps de connexion en groupe et de séquences de déconnexion pour des travaux de mise en pratique individuels.

Ressources pédagogiques :
Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur votre espace apprenant.
Retrouvez également des ressources complémentaires ainsi que les quiz amont/aval sur notre plateforme dédiée.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

LIEUX ET DATES

À distance
17 et 18 sept. 2025
26 et 27 mai 2026
17 et 18 sept. 2026

Paris
04 et 05 déc. 2025
23 et 24 nov. 2026