



ANALYSE FINANCIÈRE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Concevoir une démarche rétrospective et prospective

FORMATIONS COURTES

PERFECTIONNEMENT

Ref. : 8975096

Durée :
2 jours - 14 heures

Tarif :
Salarié - Entreprise : 1395 € HT

Repas inclus

La réduction progressive de leur autonomie financière/fiscale et la fatale évolution de la structure de leurs recettes/dépenses imposent aux collectivités locales et à leurs partenaires locaux la mise en œuvre de dispositifs de contrôle financier (rétrospectifs et prospectifs) adaptés et rigoureux. La maîtrise et l'intégration de techniques d'analyse financière adaptées leur sont, par ailleurs, absolument nécessaires pour répondre aux obligations de reporting légal dans le cadre de la loi NOTRE (outillage des DOB/ROB). Un cadre de réflexion et des outils simples permettent alors aux élus et dirigeants non financiers et financiers d'identifier les caractéristiques financières de leur collectivité dans un cadre pluriannuel dynamique.

OBJECTIFS

- Identifier les caractéristiques budgétaires et financières de la collectivité
- Situer la collectivité dans son environnement financier et évaluer sa situation financière réelle
- Développer une méthodologie et des outils d'analyse financière rétrospective et prospective adaptés aux enjeux détectés

EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

POUR QUI ?

- Élus locaux, dirigeants et responsables opérationnels, financiers et non financiers
- Directeurs des engagements et exploitants bancaires travaillant avec les collectivités territoriales
- Toute personne intervenant dans l'accompagnement budgétaire et financier des collectivités

PRÉREQUIS

Avoir des connaissances de base en budget et finances locales ou avoir suivi la formation " Finances locales pour non-financiers "

COMPÉTENCES ACQUISES

Mettre en œuvre les actions nécessaires à la réussite de ses analyses financières

PROGRAMME

Pendant
Analyse financière des collectivités territoriales

Cerner les enjeux et le contexte de l'analyse financière

Situer la collectivité dans son contexte institutionnel et financier

- Cerner les principaux partenaires de la collectivité et les risques spécifiques y afférents
- Identifier les caractéristiques budgétaires et financières de chaque collectivité
- Maîtriser les buts et méthodes d'une analyse financière



Analyse financière rétrospective

Construire une analyse budgétaire

- L'analyse via les concepts d'épargne et l'explication des niveaux d'épargne
- L'analyse des recettes de fonctionnement : fiscalité, dotations et autres versements en provenance de l'État et autres recettes
- L'analyse des dépenses de fonctionnement et l'identification des marges de manœuvre (charges compressibles et incompressibles, charges récurrentes et exceptionnelles)
- L'identification des ratios de gestion et de leurs limites
- L'analyse de l'investissement et de son financement : utilisation de l'épargne et autres recettes d'investissement
- L'évaluation du niveau d'endettement et de la solvabilité

Approche financière : mesurer le risque d'insolvabilité et de déséquilibre de la collectivité

- Le tableau des soldes intermédiaires de gestion : analyse de la formation du résultat de l'exercice

Étude de cas : analyse commentée d'une approche financière

- Le tableau de situation financière : analyse d'un CA / CFU retraité (des épargnes au fonds de roulement et à la trésorerie)
- Le compte de gestion et l'analyse des flux de trésorerie

Étude de cas : analyse commentée des soldes intermédiaires de gestion et du tableau de situation financière

Synthèse de l'analyse financière rétrospective : complémentarité entre l'analyse budgétaire et l'analyse financière

Analyse financière prospective

Construire des simulations prospectives

- La nécessité d'adapter la méthode à la situation spécifique de la collectivité concernée: le contexte socio-économique, environnemental...
- Identifier les problématiques de la collectivité : l'endettement, le niveau de pression fiscale, une programmation pluriannuelle d'investissements importante...

Étude de cas : traduction financière d'options politiques et techniques

Exploiter les résultats d'une démarche prospective pour en faire une aide à la gestion

Les complémentarités entre les méthodes selon l'objectif poursuivi

Plan d'action personnel : formalisation des actions à mettre en œuvre pour mieux analyser le financement des collectivités territoriales

INTERVENANTS

Dominique SOULIER
SOULIER Dominique

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Équipe pédagogique :

Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.



Pour les sessions en distanciel, notre Direction Innovation a modélisé une matrice pédagogique adaptée pour permettre un apprentissage et un ancrage mémoriel optimisés.

Cette matrice prévoit une alternance de temps de connexion en groupe et de séquences de déconnexion pour des travaux de mise en pratique individuels.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur votre espace apprenant.

Retrouvez également des ressources complémentaires ainsi que les quiz amont/aval sur notre plateforme dédiée.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap



LIEUX ET DATES

À distance

23 et 24 mars 2026

Paris

17 et 18 nov. 2025

12 et 13 oct. 2026