



BY ABILWAYS

FORMATIONS COURTES

PERFECTIONNEMENT

Ref. : 8992015

Durée :
2 jours - 14 heures

Tarif :
Salarié - Entreprise : 1600
€ HT

PRATIQUER LE CONTRÔLE DE GESTION BANCAIRE

Du calcul des coûts au pilotage de l'activité bancaire

Comme n'importe quelle entreprise, chaque banque dispose de son propre contrôle de gestion. Identifier les bons indicateurs, choisir la méthode de calcul adaptée ou mettre en place un tableau de bord efficace pour mesurer la performance, sont autant de missions dévolues au contrôle de gestion qu'il convient d'adapter aux spécificités du secteur bancaire.

OBJECTIFS

Définir le périmètre du contrôle de gestion bancaire
Mesurer la performance des activités bancaires
Passer du calcul des coûts au pilotage de l'activité bancaire

EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion et responsables financiers
Responsables comptables
Inspecteurs et auditeurs internes

PRÉREQUIS

Avoir une bonne connaissance de la comptabilité bancaire

COMPÉTENCES ACQUISES

Maîtriser les principes et techniques du contrôle de gestion bancaire

PARCOURS PÉDAGOGIQUE

E-quiz amont
Présentiel
E-quiz aval

PROGRAMME

Pratiquer le contrôle de gestion bancaire

Mettre en place le contrôle de gestion bancaire

Définir la fonction et son contenu

Construire une organisation

- Lister les compétences indispensables du contrôleur de gestion
- Choisir son rattachement hiérarchique
- Arbitrer entre centralisation et décentralisation
- Intégrer les spécificités des banques de réseau
- Coordonner les différentes missions : comptabilité, audit interne...

Étude de cas : identification des difficultés de mise en place de différents projets et bénéfiques des solutions retenues

Mesurer et analyser les performances bancaires



Organisme qualifié par l'ISQ-OPQF



Membre de la FFP

EFE FORMATION SAS - 35, rue du Louvre - 75002 PARIS

Tél. : +33 (0)1 44 09 25 08 - e-mail : serviceclient@efe.fr

Siret 412 806 960 00032



Recenser les différents axes de mesure : produits, services, métiers, centres de responsabilité, clients...

Exercice d'application : arbitrage entre une mesure de performance par segment ou métier, par client ou groupe de clients et choix des indicateurs les plus adaptés sur la base de données fictives

Calculer le Produit National Brut (PNB) par centre de profit

- Répartir les commissions
- Calculer la marge sur intérêts

Exercice d'application : calcul du float et des capitaux moyens d'un centre de profit

Choisir la méthode de calcul des charges et des coûts d'opération la plus adaptée

- Comprendre l'architecture globale de calcul de charges et coûts d'opération
- Arbitrer entre coût réel complet, coût standard...

Exercice d'application : détermination des prix de revient de prestations bancaires sur la base des données fournies

Développer de nouveaux indicateurs non-financiers

Mesurer la performance à partir de tableaux de bord

Exercice d'application : élaboration du tableau de bord d'une agence

Passer à la gestion prévisionnelle

- Comprendre la démarche prévisionnelle
- Fixer les objectifs et les plans d'action
- Établir les budgets : le suivi à mettre en place

Identifier les limites des systèmes traditionnels

Étudier la solution Activity Based Costing / Activity Based Management (ABC/ABM)

Appliquer la méthode ABC en environnement bancaire

Identifier les inducteurs de coûts et de ressources

Exercice d'application : pilotage des activités de back-office et intégration des coûts de traitement back-office dans le calcul de la rentabilité des opérations générées par le front-office

INTERVENANTS

Philippe CHANOINE

Spécialiste des opérations sur titres

FORMA BOURSE

MOYENS HUMAINS, TECHNIQUES ET PÉDAGOGIQUES

Équipe pédagogique :

Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Pédagogie participative mettant l'apprenant au cœur de l'apprentissage. Utilisation de techniques ludo-pédagogiques pour une meilleure appropriation. Ancrage facilité par une évaluation continue des connaissances au moyen d'outils digitaux et/ou de cas pratiques.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

