



FORMATIONS COURTES

INITIATION



Ref. : 8952024

Durée :
2 jours - 14 heures

Tarif :
Salarié - Entreprise : 1420
€ HT

Repas inclus

Code Dokelio : 031470

MANAGER UNE ÉQUIPE PROJET

Animer une équipe hors hiérarchie tout au long d'un projet

Réussir un projet ne repose pas uniquement sur la technique et la gestion. La mission du chef de projet est de fédérer et de motiver l'équipe pour la mener vers le succès. Mettre sur pied, conduire, piloter un projet et obtenir les résultats attendus nécessitent des qualités humaines qui demandent à être travaillées.

OBJECTIFS

Identifier les spécificités du management hors hiérarchie
Développer son influence et son rôle de leader
S'approprier les outils et comportements permettant d'impliquer et de motiver l'équipe dès le démarrage

EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

POUR QUI ?

Chefs de projet
Toute personne en charge du pilotage d'un projet ayant à constituer et encadrer une équipe

PRÉREQUIS

Être en charge d'un projet et devoir manager les acteurs de ce projet

COMPÉTENCES ACQUISES

Actionner les leviers qui permettent de mobiliser son équipe pour assurer le bon déroulement de votre projet

PARCOURS PÉDAGOGIQUE

E-quiz amont
Modules vidéos
Présentiel
E-quiz aval

PROGRAMME

Manager une équipe projet

Clarifier son rôle et le périmètre de son projet

- Identifier les missions et responsabilités du chef de projet
- Connaître ses points forts

Autodiagnostic : son style de management en mode projet

Mise en situation : les diverses réactions face à différentes situations issues des expériences des participants

- Définir les contraintes du mode projet
- Adapter son management au mode projet
- Identifier les ressources nécessaires
- Clarifier les objectifs du projet, faire acter les livrables attendus, expliciter les exclusions

Exercice d'application : définition des ressources nécessaires et des contraintes de différents types de projets

Développer ses compétences de manager d'une équipe projet

Repérer les spécificités du management non hiérarchique

- Utiliser l'influence et le leadership pour fédérer son équipe projet
- Susciter l'adhésion de son équipe
- Maintenir l'engagement de ses collaborateurs

Mise en situation : utilisation des facteurs de motivation en réunion d'équipe



Organisme qualifié
par l'ISQ-OPQF

Membre de la Fédération
Les Acteurs de la Compétence

EFE FORMATION SAS - 35, rue du Louvre - 75002 PARIS
Tél. : +33 (0)1 44 09 25 08 - e-mail : serviceclient@efe.fr
Siret 412 806 960 00032



Animer son équipe tout au long du projet

- Réussir la constitution de son équipe projet
- Rechercher la cohésion de l'équipe projet
- Motiver les différents acteurs du projet dans la durée
- Communiquer efficacement tout au long du projet

Jeu de rôles : l'entretien de contribution

Mise en situation : recadrage et feed-back

- Maîtriser les réunions projet

Négocier dans l'intérêt du projet

- Maîtriser les fondamentaux de la négociation
- Négocier avec l'ensemble des parties prenantes: collaborateurs, clients internes, externes...

Jeu de rôles : négociation des ressources avec un responsable fonctionnel

Anticiper et gérer les conflits

- Identifier les différents types de désaccords possibles dans un projet
- Repérer les comportements productifs et improductifs
- Choisir le mode de résolution correspondant à la situation de conflit en cours
- Faire émerger les pistes de résolution possibles en amont
- Traiter le conflit à la source et ne pas le laisser s'envenimer

Jeu de rôles : résolution d'un conflit entre un chef de projet et un responsable métier

Video : Quel lien entre assertivité et leadership ?

INTERVENANTS

Véronique BERTIN

Consultante en ressources humaines

HORTARI SAS

MOYENS HUMAINS, TECHNIQUES ET PÉDAGOGIQUES

Équipe pédagogique :

Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

LIEUX ET DATES

À distance

17 et 18 nov. 2022

02 et 03 févr. 2023

Paris

26 et 27 sept. 2022

