



FORMATIONS COURTES

EXPERTISE



Ref. : 8952277

Durée :  
2 jours - 14 heures

Tarif :  
Salarié - Entreprise : 1490  
€ HT

Repas inclus

Code Dokelio : 33136

# MANAGER LES PROJETS AVEC AGILITÉ

## S'inspirer de SCRUM dans sa gestion de projet

Viser la satisfaction complète du demandeur, introduire une plus grande réactivité à ses demandes, fluidifier les rapports entre l'équipe projet et augmenter sa vélocité... autant de défis auxquels est confronté le chef de projet dans un environnement complexe et en changement permanent. Les méthodes issues du développement agile lui permettent d'optimiser le pilotage de son projet dans un périmètre variable.

### OBJECTIFS

S'inspirer des méthodes agiles pour manager ses projets non informatiques  
Intégrer des évolutions permanentes dans des contextes changeants  
Gagner en souplesse et agilité dans la gestion de ses projets

### EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

### POUR QUI ?

Chefs de projet confirmés souhaitant gagner en adaptabilité dans la conduite de projet

### PRÉREQUIS

Avoir une expérience de la conduite de projet

### COMPÉTENCES ACQUISES

Intégrer les méthodes agiles dans le management de ses équipes transversales et le pilotage de ses projets non informatiques

### PARCOURS PÉDAGOGIQUE

E-quizz amont  
Présentiel  
E-quizz aval

### PROGRAMME

Manager les projets avec Agilité

#### **Comprendre l'apport des méthodes agiles dans son management de projet**

##### **Comprendre l'historique et les fondamentaux des méthodes agiles**

- S'inspirer des principales méthodes agiles pour gérer des projets non informatiques
- Clarifier les fondamentaux, les terminologies et les concepts clés des méthodes agiles
- Différencier méthodes classiques et méthodes agiles de gestion de projet

Exercice d'application : identification des types de projet éligible à l'agilité

##### **Définir le périmètre et le contenu de son projet agile**

- Définir les rôles, les responsabilités et les acteurs dans un projet agile
- Recueillir les besoins et les exigences des parties prenantes du projet
- Décrire son projet et récolter les besoins du demandeur : " user-stories " et " backlog "
- Formaliser et prioriser les besoins de son projet agile

Exercice d'application : construction du backlog d'un projet

##### **Planifier, estimer et gérer un projet avec agilité**

###### **Planifier les délais de son projet avec les méthodes agiles**

- Planifier la roadmap, les releases, les itérations et les tâches de son projet agile
- Intégrer les changements avec plus de réactivité grâce aux méthodes agiles
- Comprendre les limites du " travail en cours " pour s'adapter au sein d'un périmètre variable

Mise en situation : simulation d'une réunion de planification d'un projet agile

###### **Estimer les charges de son projet**

- Déterminer la vélocité de son équipe à réaliser les étapes pour fiabiliser le planning
- Connaître les méthodologies d'estimation agiles : Poker Planning, le point de "



Organisme qualifié  
par l'ISQ-OPQF

Membre de la Fédération  
Les Acteurs de la Compétence

EFE FORMATION SAS - 35, rue du Louvre - 75002 PARIS  
Tél. : +33 (0)1 44 09 25 08 - e-mail : serviceclient@efe.fr  
Siret 412 806 960 00032



stories ", méthode Delphi, le temps idéal

- Maîtriser les étapes d'une réunion d'estimation des charges d'un projet agile
- Exercice d'application : estimation des charges avec la technique du Poker Planning

### **Gérer les équipes et les parties prenantes de son projet**

- Comprendre les règles de collaboration et de gouvernance dans un projet agile
- Le chef de projet agile : autonomiser et responsabiliser l'équipe projet
- Animer une équipe agile au quotidien : préférer la fluidité des échanges aux outils et aux processus
- Négocier et gérer les conflits avec agilité
- Recueillir le feedback permanent du client pour améliorer le projet en continu

Exercice d'application : simulation d'une réunion de rétrospective

### **Contrôler et piloter un projet agile**

- Maîtriser les risques de son projet agile
- Gérer les demandes de changement de son client avec les méthodes agiles
- Mettre en place les tableaux de bord pour suivre son projet avec agilité
- Intégrer les communications comme des temps forts de son projet agile
- Transférer les compétences de l'équipe projet au demandeur

Exercice d'application : évaluation des risques dans le cadre d'un projet agile

Exercice d'application : élaboration des " Burndown charts " pour visualiser l'état d'avancement d'un projet agile

## **INTERVENANTS**

Stéphane RAVIART  
WINIT SAS

## **MOYENS HUMAINS, TECHNIQUES ET PÉDAGOGIQUES**

Équipe pédagogique :

Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

## **LIEUX ET DATES**

À distance

15 et 16 déc. 2022

Paris

02 et 03 juin 2022

06 et 07 oct. 2022

