



FORMATIONS COURTES

EXPERTISE

Ref. : 8952108

Duration :
2 jours - 14 heures

Pricing :
Employee - Company :
1415 €

LE MANAGEMENT DES RISQUES PROJET

S'aventurer avec plus de sécurité malgré les incertitudes des projets

Le propre d'un projet est d'évoluer dans l'espace et dans le temps : nouvelles fonctions demandées ou changements non maîtrisés, événements externes ou internes à l'équipe... autant de risques qu'il faut anticiper et maîtriser pour respecter les coûts, les délais et la qualité du projet.

OBJECTIVES

Identifier et maîtriser les risques dans son projet
Mettre en place un dispositif de maîtrise des risques
Suivre son projet efficacement

EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

CONCERNED PUBLIC

Chefs et futurs chefs de projet
Toute personne amenée à piloter un projet et souhaitant s'appropriier les outils lui permettant de mener à bien sa mission

PREREQUISITE

Avoir une expérience du management de projet ou avoir suivi " Planifier et piloter son projet " (code 52231)

COMPÉTENCES ACQUISES

Acquérir les méthodes et les outils qui permettent de piloter avec succès les risques d'un projet

PARCOURS PÉDAGOGIQUE

E-quiz amont
Présentiel
E-quiz aval

PROGRAM

Le management des risques projet

Connaître les fondamentaux du management des risques dans un projet

- Définir la notion de risque
- Distinguer les différents types de risques
- Identifier les menaces et les opportunités existant en mode projet
- Connaître les spécificité des risques projet

Partage d'expériences : les types de risques dans les projets à venir des participants

Identifier les différents risques présents en mode projet

- Classifier les risques : stratégiques, produits, utilisation, maintenance...
- Lier risques et niveaux de responsabilité : qui gère, qui décide, qui assume
- Connaître différentes méthodes d'analyse des risques
- Dresser l'organigramme des risques



Mise en situation : identification des risques d'un projet

Qualifier et quantifier les risques projet

- Différencier les classes de risques : négligeable, ignoré, important...
- Évaluer la probabilité, la gravité et la criticité

Exercice d'application : calcul de la criticité de risques dans un contexte donné

- Construire la matrice des risques
- Connaître les méthodes statistiques de simulation des risques
- Hiérarchiser les risques

Exercice d'application : conception de fiches de risque

Utiliser le Dispositif de Maîtrise des Risques (DMR)

- Détecter l'apparition d'un risque
- Traiter le risque : évitement, acceptation, réduction, transfert
- Faire une revue des risques
- Suivre les provisions budgétaires
- Établir un plan de secours

Exercice d'application : mise en place d'un plan de secours dans un contexte donné

Mettre en place un plan de suivi de son projet efficace

- Partager les risques avec les différents acteurs du projet
- Lancer un audit qualité
- Clôturer le projet

Mise en situation : simulation d'une réunion d'audit qualité

TRAINERS

Christine
MONTI-VIVIER
Directrice
TALENTS IMPULSE

MOYENS HUMAINS ET TECHNIQUES

Équipe pédagogique :

Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

LIEUX ET DATES :

Paris

01 et 02 juil. 2021

04 et 05 nov. 2021