



Réussir sa gestion multiprojets

Ref 8952090

Réussir sa gestion multiprojets

Formations courtes

Perfectionnement	2 jours (-1 heure)	Paris
		Classe virtuelle

Gérer efficacement plusieurs projets en parallèle

La gestion d'un portefeuille projets demande de grandes qualités de rigueur, de prospective et d'organisation.

Construire son portefeuille, mettre en place un pilotage stratégique aidé par des méthodes efficaces permet à tout manager de définir des actions tout en préservant son efficacité. Pour piloter des projets multiples, le manager doit disposer d'outils opérationnels performants.

Objectifs

Construire un portefeuille projets diversifié et équilibré
Mettre en place un pilotage efficient pour des projets multiples
Sécuriser la conduite de chaque projet

Pour qui ?

Directeurs de département Responsables

de service Directeurs de projet Chefs de projet

Prérequis

Code dokélio : 031469

Avoir une expérience du management de projet ou avoir suivi " Planifier et piloter son projet " (code 52231)

Compétences acquises:

Gérer efficacement son portefeuille projets avec les meilleurs pratiques

Programme

Appréhender les enjeux de la gestion de portefeuille projets

- Passer de la gestion projet à celle de portefeuille tout en revisitant les fondamentaux de la gestion de projet
- Distinguer " bien faire les projets " et " faire les bons projets "
- Aligner les projets sur la stratégie d'entreprise
- Cotation de la complexité de son portefeuille
- Intégrer la dimension multiprojet dans son planning et la répartition de son temps

Partage d'expériences : les difficultés rencontrées dans la gestion multiprojet

Déterminer le périmètre de son portefeuille projets

Évaluer et prioriser les projets

- Clarifier les objectifs de chaque projet et les relier à la stratégie de l'entreprise
- Identifier les priorités et les ressources pour arbitrer entre les projets
- Analyser et sélectionner les projets candidats
- Connaître les mesures de valorisation des projets : Return Over Investment, Total Cost Ownership, Value management
- Préserver la diversité et l'équilibre de son portefeuille projets : stratégie, métiers, produits...

Étude de cas : analyse du processus de décision d'intégration d'un nouveau projet dans son portefeuille

Construire et organiser un portefeuille projets

- Identifier les acteurs et les instances : métiers, COPIL, poids hiérarchique
- Déterminer les rôles et les responsabilités de chacun
- Maîtriser l'évolution du périmètre de son portefeuille
- Préserver la rentabilité et la santé de son portefeuille : maintien, décalage ou arrêt de projets, réallocation de ressources

Exercice d'application : cartographie de son portefeuille projets

Mise en situation : présentation du portfolio à ses supérieurs hiérarchiques

Sécuriser le pilotage de projets multiples

Mettre en place le pilotage stratégique et opérationnel de son portefeuille projets

- Mesurer l'alignement stratégique et les performances
- Organiser les charges, définir le budget et planifier pour mieux gérer
- Analyser les risques et repérer les risques inhérents à la gestion multiprojet
- Choisir sa stratégie de maîtrise des risques

Jeu pédagogique : identification des risques et d'une stratégie de gestion du risque

Réaliser un suivi efficace de son portefeuille projets

- Établir la feuille de synthèse des projets
- Définir les indicateurs de pilotage et les rapports
- Construire ses tableaux de bord et organiser un reporting
- Choisir une approche pour sa gestion multiprojet

Exercice d'application : construction de fiches de synthèse, choix des indicateurs et présentation des tableaux de bord de pilotage

Étude de cas : analyse comparative des progiciels de gestion de multiprojet

Option Classe Virtuelle - Retours d'expérience post-formation

Tarif HT : 125€

Durée : 90 mn, de 11h à 12h30

Pour échanger avec l'animateur et vos pairs sur la mise en pratique des nouvelles compétences acquises

1390€ HT

Prochaines sessions

Paris

07 et 08 oct. 2019

07-10-2019

08-10-2019

09 et 10 déc. 2019

09-12-2019

10-12-2019

Classe virtuelle Prochaines sessions

29 août 2019

17 déc. 2019

06 févr. 2020

29 août 2019

29-08-2019

29-08-2019

17 déc. 2019

17-12-2019

17-12-2019

06 févr. 2020

06-02-2020

06-02-2020

S'inscrire

[Nous contacter](#)