



BY ABILWAYS

FORMATIONS COURTES

PERFECTIONNEMENT

Ref. : 8952090

Durée :  
2 jours - 14 heures

Tarif :  
Salarié - Entreprise : 1395  
€ HT

# RÉUSSIR SA GESTION MULTIPROJETS

## Gérer efficacement plusieurs projets en parallèle

La gestion d'un portefeuille projets demande de grandes qualités de rigueur, de prospective et d'organisation.

Construire son portefeuille, mettre en place un pilotage stratégique aidé par des méthodes efficaces permet à tout manager de définir des actions tout en préservant son efficacité. Pour piloter des projets multiples, le manager doit disposer d'outils opérationnels performants.

### OBJECTIFS

Construire un portefeuille projets diversifié et équilibré  
Mettre en place un pilotage efficace pour des projets multiples  
Sécuriser la conduite de chaque projet

### EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

### POUR QUI ?

Directeurs de département  
Responsables de service  
Directeurs de projet  
Chefs de projet

### PRÉREQUIS

Être amené à planifier et piloter des projets et souhaiter professionnaliser ses méthodes ou avoir suivi " Les clés du management de projet " (code 52295)

### COMPÉTENCES ACQUISES

Gérer efficacement son portefeuille projets avec les meilleures pratiques

### PARCOURS PÉDAGOGIQUE

E-quiz amont  
Présentiel  
E-quiz aval  
Classe virtuelle retour d'expérience

### PROGRAMME

Réussir sa gestion multiprojet

#### Appréhender les enjeux de la gestion de portefeuille projets

- Passer de la gestion projet à celle de portefeuille tout en revisitant les fondamentaux de la gestion de projet
- Distinguer " bien faire les projets " et " faire les bons projets "
- Aligner les projets sur la stratégie d'entreprise
- Cotation de la complexité de son portefeuille
- Intégrer la dimension multiprojet dans son planning et la répartition de son temps

Partage d'expériences : les difficultés rencontrées dans la gestion multiprojet

#### Déterminer le périmètre de son portefeuille projets

##### Évaluer et prioriser les projets

- Clarifier les objectifs de chaque projet et les relier à la stratégie de l'entreprise
- Identifier les priorités et les ressources pour arbitrer entre les projets
- Analyser et sélectionner les projets candidats
- Connaître les mesures de valorisation des projets : Return Over Investment, Total Cost Ownership, Value management



Organisme qualifié par l'ISQ-OPQF



Membre de la FFP

EFE FORMATION SAS - 35, rue du Louvre - 75002 PARIS  
Tél. : +33 (0)1 44 09 25 08 - e-mail : [serviceclient@efe.fr](mailto:serviceclient@efe.fr)  
Siret 412 806 960 0032

- Préserver la diversité et l'équilibre de son portefeuille projets : stratégie, métiers, produits...

Étude de cas : analyse du processus de décision d'intégration d'un nouveau projet dans son portefeuille

#### **Construire et organiser un portefeuille projets**

- Identifier les acteurs et les instances : métiers, COPIL, poids hiérarchique
- Déterminer les rôles et les responsabilités de chacun
- Maîtriser l'évolution du périmètre de son portefeuille
- Préserver la rentabilité et la santé de son portefeuille : maintien, décalage ou arrêt de projets, réallocation de ressources

Exercice d'application : cartographie de son portefeuille projets

Mise en situation : présentation du portfolio à ses supérieurs hiérarchiques

#### **Sécuriser le pilotage de projets multiples**

##### **Mettre en place le pilotage stratégique et opérationnel de son portefeuille projets**

- Mesurer l'alignement stratégique et les performances
- Organiser les charges, définir le budget et planifier pour mieux gérer
- Analyser les risques et repérer les risques inhérents à la gestion multiprojet
- Choisir sa stratégie de maîtrise des risques

Jeu pédagogique : identification des risques et d'une stratégie de gestion du risque

##### **Réaliser un suivi efficace de son portefeuille projets**

- Établir la feuille de synthèse des projets
- Définir les indicateurs de pilotage et les rapports
- Construire ses tableaux de bord et organiser un reporting
- Choisir une approche pour sa gestion multiprojet

Exercice d'application : construction de fiches de synthèse, choix des indicateurs et présentation des tableaux de bord de pilotage

Étude de cas : analyse comparative des progiciels de gestion de multiprojet

## **INTERVENANTS**

Virgile LUNGU

ASVOR

## **MOYENS HUMAINS, TECHNIQUES ET PÉDAGOGIQUES**

Équipe pédagogique :

Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

En fin de formation, un retour d'expériences à distance est organisé, via un dispositif de classe virtuelle, pour un feedback à froid et des échanges sur les pratiques depuis la fin du présentiel.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

## **LIEUX ET DATES**

À distance

09 et 10 déc. 2021