



FORMATIONS COURTES

PERFECTIONNEMENT



Ref. : 8952231

Durée :  
2 jours - 14 heures

Tarif :  
Salarié - Entreprise : 1430  
€ HT

Repas inclus

Code Dokelio : 33133

# PLANIFIER ET PILOTER SON PROJET

## Évaluer les charges pour piloter au mieux les délais du projet

Respecter les objectifs de délais des projets est devenu aujourd'hui un incontournable dans le quotidien des entreprises. Cela dépend principalement de l'engagement de chacun des membres d'une équipe projet. En effet, le respect des engagements de délais conditionne la réussite du projet.

### OBJECTIFS

Identifier les axes essentiels qui favorisent la réussite des projets  
Acquérir une démarche globale de pilotage de projet  
Intégrer la nécessaire maîtrise des risques et des décisions

### EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

### POUR QUI ?

Chefs de projet, membres d'une équipe projet  
Toute personne amenée à planifier et à piloter un projet

### PRÉREQUIS

Être amené à planifier et piloter des projets et souhaiter professionnaliser ses méthodes ou avoir suivi " Les clés du management de projet " (code 52295)

### COMPÉTENCES ACQUISES

Acquérir les outils nécessaires pour piloter un projet

### PARCOURS PÉDAGOGIQUE

E-quiz amont  
Présentiel  
E-quiz aval

### PROGRAMME

Planifier et piloter son projet

#### Identifier les ressources et les tâches de son projet

##### Préparer le plan de son projet

- Négocier les objectifs et établir les plans stratégiques
- Identifier les étapes significatives
- Structurer le plan de base
- Faire un découpage hiérarchisé des tâches : Work Breakdown Structure et Organigramme des Tâches (WBS-OT)

Exercice d'application : réalisation d'un WBS-OT

##### Construire le planning

- Fixer des jalons
- Exploiter les outils facilitant la planification : PERT, diagramme de GANTT...
- Identifier les compétences nécessaires
- Déléguer les responsabilités en répartissant les tâches : méthode RACI

Exercice d'application : construction de la matrice des tâches

##### Valoriser et optimiser le planning

- Valoriser les ressources
- Équilibrer le plan et les activités
- Optimiser les consommations et proposer des solutions

##### Piloter le projet en limitant les risques



### **Piloter un projet**

- Identifier les actions à mener
- Tenir des réunions efficaces
- Avoir une gestion du temps performante : les principes de réaction aux imprévus
- Informer les acteurs du projet en fonction de leurs responsabilités et de leurs centres d'intérêt

Mise en situation : simulation du lancement d'une réunion de projet

### **Organiser le contrôle**

- Intégrer le contrôle au plan et respecter les jalons
- Suivre l'avancement du projet grâce à un tableau de bord
- Utiliser les outils de contrôle pour sécuriser la conduite du projet
- Établir les priorités
- Maîtriser le changement et mettre à jour ses outils de pilotage

Exercice d'application : mise à jour d'un tableau de bord après le passage d'un jalon

### **Maîtriser le risque**

- Vivre avec le risque et prendre conscience qu'il est naturel
- Identifier les risques potentiels : délais, budget, dérives...
- Anticiper pour réduire l'impact

Plan d'action personnel : formalisation des objectifs et du plan de progression

## **INTERVENANTS**

Michel Radulovic

Michel Radulovic

## **MODALITÉS PÉDAGOGIQUES**

Équipe pédagogique :

Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

En fin de formation, un retour d'expériences à distance est organisé, via un dispositif de classe virtuelle, pour un feedback à froid et des échanges sur les pratiques depuis la fin du présentiel.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap



## **LIEUX ET DATES**

### **À distance**

13 et 14 févr. 2023

05 et 06 oct. 2023

### **Paris**

11 et 12 mai 2023

11 et 12 juil. 2023

04 et 05 déc. 2023