



FORMATIONS COURTES

PERFECTIONNEMENT



Ref. : 8991101

Durée :
3 jours - 21 heures

Tarif :
Salarié - Entreprise : 2150
€ HT

Repas inclus

FINANCE POUR CADRES DIRIGEANTS

Mesurer l'impact financier des décisions opérationnelles

Piloter sa business unit, concevoir son business plan, arbitrer des investissements, acquérir une entreprise... autant d'opérations nécessitant un pilotage financier. Au regard du contexte actuel, maîtriser l'impact financier de ses décisions est un préalable indispensable pour tout manager, sans pour autant devenir un financier.

OBJECTIFS

Identifier les moyens financiers de l'entreprise
Financer un investissement
Analyser la stratégie financière de l'entreprise

EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

POUR QUI ?

Managers non financiers
Responsables d'un centre de profit ou d'une activité
Toute personne désirant acquérir des connaissances d'ensemble des différentes techniques financières

PRÉREQUIS

Avoir suivi " Lire et interpréter les états financiers " (code 91109)

COMPÉTENCES ACQUISES

Mesurer l'impact des décisions opérationnelles sur la structure financière de l'entreprise

PARCOURS PÉDAGOGIQUE

E-quiz amont
Modules vidéos
Présentiel
E-quiz aval

PROGRAMME

Finance pour cadres dirigeants

Établir un diagnostic financier

Maîtriser les principes de base de gestion

- Le schéma de rationalité financière
- La dualité de la gestion d'entreprise : activité et financement

Décrypter les documents nécessaires à l'analyse

- Bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie et annexes

Analyser la structure financière par le bilan

- Comprendre et interpréter les équilibres de la trésorerie : les notions de fonds de roulement, besoin en fonds de roulement et de trésorerie
- En déduire les ratios de structure et de rotation significatifs

Mesurer la performance par le compte de résultat

- Point mort, différents niveaux de résultats utilisés : EBE ou EBITDA, RCAI ou operating income, résultat net, capacité d'autofinancement ou cash flow
- Identifier les indicateurs clés de performance
- Appréhender leur signification et leur pertinence

Décoder la dynamique du tableau des flux de trésorerie

- Différencier et analyser les flux d'activité, d'investissement et de financement
- Flux économiques (FCFF), flux actionnaires (FCFE) et flux de service de la dette (FCFD)

Créer de la valeur pour l'entreprise



- Recenser les indicateurs de la création de valeur économique (EVA)
 - Effet de levier, rentabilité des capitaux investis (ROCE) et coût du capital (WACC)
- Étude de cas : analyse de la situation financière d'une entreprise à partir des documents financiers

Chiffrer, analyser et financer un investissement

Évaluer les flux financiers liés à un projet

- Trésorerie, investissement et capitaux investis
- Les estimer et déterminer les impacts sur la situation financière de l'entreprise

Interpréter les critères de choix économique d'un investissement

- Coût de l'investissement : VAN, TRI, Payback : les calculer

Choisir un financement adapté

- Analyser les différents types de financement possibles pour un investissement
- Identifier les critères décisifs dans le choix du financement le plus adapté

Exercice d'application : choix d'un investissement, calcul de sa rentabilité, arbitrage entre les différents financements et évaluation de ses impacts sur l'activité de l'entreprise

Définir les stratégies financières de l'entreprise

Valoriser une entreprise

- Maîtriser les différentes méthodes d'évaluation d'une entreprise
- Discounted Cash Flow (DCF), multiples, approche patrimoniale...
- Choisir la méthode la plus adaptée en fonction du secteur d'activité, du métier et de la situation financière

Exercice d'application : évaluation d'une entreprise par la méthode la plus adaptée

Optimiser la valeur d'entreprise

- Maîtriser les trois principes de la finance d'entreprise : choix d'investissement, structure financière et politique de distribution
- Apprécier le lien entre création de valeur économique (EVA) et flux économiques (FCFF)

Vidéo : Quels sont les différents périmètres de gestion financière ?

Vidéo : Comment analyser l'activité d'une entreprise ?

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Équipe pédagogique :

Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap