



## Finance pour cadres dirigeants

Ref 8991101

### Finance pour cadres dirigeants

Formations courtes

---

Perfectionnement	3 jours (21 heures)	Paris
------------------	---------------------	-------

---

### Mesurer l'impact financier des décisions opérationnelles

Piloter sa business unit, concevoir son business plan, arbitrer des investissements, acquérir une entreprise... autant d'opérations nécessitant un pilotage financier. Au regard du contexte actuel, maîtriser l'impact financier de ses décisions est un préalable indispensable pour tout manager, sans pour autant devenir un financier.

### Objectifs

Identifier les moyens financiers de l'entreprise  
Financer un investissement  
Analyser la stratégie financière de l'entreprise

### Pour qui ?

Managers non financiers Responsables

d'un centre de profit ou d'une activité Toute **Prérequis**

personne désirant acquérir des

connaissances d'ensemble des différentes techniques financières Avoir suivi " Lire et interpréter les états financiers " (code 91109)

**Code dokélio : 53789**

**Compétences acquises:**

Mesurer l'impact des décisions opérationnelles sur la structure financière de l'entreprise.

## Programme

### Établir un diagnostic financier

#### Maîtriser les principes de base de gestion

- Le schéma de rationalité financière
- La dualité de la gestion d'entreprise : activité et financement

#### Décrypter les documents nécessaires à l'analyse

- Bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie et annexes

#### Analyser la structure financière par le bilan

- Comprendre et interpréter les équilibres de la trésorerie : les notions de fonds de roulement, besoin en fonds de roulement et de trésorerie
- En déduire les ratios de structure et de rotation significatifs

#### Mesurer la performance par le compte de résultat

- Point mort, différents niveaux de résultats utilisés : EBE ou EBITDA, RCAI ou operating income, résultat net, capacité d'autofinancement ou cash flow
- Identifier les indicateurs clés de performance
- Appréhender leur signification et leur pertinence

#### Déceler la dynamique du tableau des flux de trésorerie

- Différencier et analyser les flux d'activité, d'investissement et de financement
- Flux économiques (FCFF), flux actionnariaux (FCFE) et flux de service de la dette (FCFD)

#### Créer de la valeur pour l'entreprise

- Recenser les indicateurs de la création de valeur économique (EVA)
- Effet de levier, rentabilité des capitaux investis (ROCE) et coût du capital (WACC)

Étude de cas : analyse de la situation financière d'une entreprise à partir des documents financiers

### **Chiffrer, analyser et financer un investissement**

#### **Évaluer les flux financiers liés à un projet**

- Trésorerie, investissement et capitaux investis
- Les estimer et déterminer les impacts sur la situation financière de l'entreprise

#### **Interpréter les critères de choix économique d'un investissement**

- Coût de l'investissement : VAN, TRI, Payback : les calculer

#### **Choisir un financement adapté**

- Analyser les différents types de financement possibles pour un investissement
- Identifier les critères décisifs dans le choix du financement le plus adapté

Exercice d'application : choix d'un investissement, calcul de sa rentabilité, arbitrage entre les différents financements et évaluation de ses impacts sur l'activité de l'entreprise

### **Définir les stratégies financières de l'entreprise**

#### **Valoriser une entreprise**

- Maîtriser les différentes méthodes d'évaluation d'une entreprise
- Discounted Cash Flow (DCF), multiples, approche patrimoniale...
- Choisir la méthode la plus adaptée en fonction du secteur d'activité, du métier et de la situation financière

Exercice d'application : évaluation d'une entreprise par la méthode la plus adaptée

#### **Optimiser la valeur d'entreprise**

- Maîtriser les trois principes de la finance d'entreprise : choix d'investissement, structure financière et politique de distribution
- Apprécier le lien entre création de valeur économique (EVA) et flux économiques (FCFF)

Vidéo : Quels sont les différents périmètres de gestion financière ?

Vidéo : Comment analyser l'activité d'une entreprise ?

**2120€ HT**

## **Prochaines sessions**

**Paris**

19 au 21 nov. 2019

19-11-2019

21-11-2019

S'inscrire

[Nous contacter](#)