



FORMATIONS COURTES

INITIATION



Ref. : 8952295

Durée :
3 jours - 21 heures

Tarif :
Salarié - Entreprise : 2410
€ HT

Repas inclus

LES CLÉS DU MANAGEMENT DE PROJET

Identifier les outils et développer ses capacités relationnelles pour manager un projet

Le quotidien d'un chef de projet est fait de mille et une missions, toutes importantes évidemment. Face à ces divers impératifs, le chef de projet peut se sentir inquiet sur l'ordre des choses à mettre en œuvre et les priorités. Acquérir les clés du management de projet permet, à ce titre, d'avoir une idée précise des impératifs et des missions premières du chef de projet tout en acquérant les compétences clés pour y répondre.

OBJECTIFS

Intégrer la dimension humaine pour la réussite du projet
Acquérir une méthodologie efficace pour la conduite de projet
Maîtriser les outils et les étapes clés de la réalisation d'un projet

EVALUATION

Les compétences visées par cette formation font l'objet d'une évaluation.

POUR QUI ?

Chefs de projet et chefs de projet occasionnels
Toute personne ayant en charge la gestion d'un projet

PRÉREQUIS

Avoir une expérience du management de projet

COMPÉTENCES ACQUISES

Piloter son projet tout en impliquant son équipe et en communiquant sur ses résultats

PARCOURS PÉDAGOGIQUE

E-quiz amont
Modules vidéos
Présentiel
E-quiz aval

PROGRAMME

Les clés du management de projet

Initialiser le projet : un projet se gagne au départ

- Repérer les différentes phases d'un projet
- Définir et valider avec le client le besoin et les critères de réussite
- Rédiger le cahier des charges

Partage d'expériences : les facteurs de réussite d'un projet

Bâtir le cadrage du projet

- Élaborer l'organigramme des tâches
- Identifier les ressources nécessaires pour réaliser chaque tâche
- Établir le planning
- Réaliser l'enchaînement des tâches avec la méthode PERT

Exercice d'application : création d'un diagramme de GANTT

- Identifier les marges et le chemin critique
- Définir le budget
- Identifier les risques du projet

Exercice d'application : élaboration du cadrage d'un projet fil rouge

Manager l'équipe projet : un challenge pour la réussite du projet

- Comprendre le rôle et les missions du chef de projet
- Affirmer son leadership en tant que chef de projet



Partage d'expériences : les qualités d'un chef de projet efficace

Construire l'équipe projet

- Identifier les compétences nécessaires et négocier avec les responsables hiérarchiques
- Clarifier les rôles et responsabilités de chacun
- Connaître les règles d'une délégation efficace

Autodiagnostic : son comportement en tant que chef de projet

Fédérer l'équipe projet

- Définir les règles de fonctionnement au sein de l'équipe
- Fixer des objectifs
- Préparer et animer la réunion de lancement

Exercice d'application : animation de la réunion de lancement du projet fil rouge

Communiquer au sein des projets : un gage de réussite

Soigner sa communication interne

- Élaborer le plan de communication
- Définir les informations à communiquer à chaque acteur

Partage d'expériences : les différents moyens de communication du chef de projet

- Vendre son projet en interne
- Conduire des réunions projets efficaces
- Intégrer toutes les parties prenantes et les responsables hiérarchiques des contributeurs

Négocier au sein des projets

- Identifier les principales sources de désaccord
- S'approprier les bases d'une négociation efficace

Mise en situation : négociation avec le client

Communiquer en situation tendue

- Adapter sa communication à son interlocuteur
- Préparer son message

Exercice d'application : communication sur le retard pris dans la réalisation du projet aux clients

Piloter le projet au quotidien et gérer sa clôture

Élaborer le tableau de bord du projet

- Identifier les indicateurs
- Construire le tableau de bord pour assurer le reporting

Exercice d'application : construction du tableau de bord du projet fil rouge

Suivre l'avancement du projet

- Découvrir différentes méthodes de mesure de l'avancement physique
- Piloter les aléas et traiter les alertes
- Élaborer le processus d'escalade

Exercice d'application : définition de l'avancement physique du projet fil rouge et élaboration d'un plan d'action

Clore le projet

- Identifier les réussites, les axes d'amélioration
- Capitaliser l'expérience
- Animer la réunion de clôture du projet
- Connaître les éléments constitutifs du rapport final d'un projet

Mise en situation : animation de la réunion de clôture du projet fil rouge

Video : Quels sont les grands moments de l'équipe projet ?

INTERVENANTS

Pierre BIGARE

Prefficiency

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Équipe pédagogique :

Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :

Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de



nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Ressources pédagogiques :

Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap 

LIEUX ET DATES

À distance

10 au 12 juil. 2023

Paris

13 au 15 nov. 2023