



Gestion financière et pilotage de la performance

Ref 8975095

Gestion financière et pilotage de la performance

Formations courtes

Perfectionnement	3 jours (-1 heure)	Paris
------------------	--------------------	-------

Développer les outils opérationnels au service du projet de votre collectivité

Objectifs

- Cerner les techniques de l'audit financier et fiscal
- Mesurer et piloter la performance et le système d'information financière
- Concevoir un cadre prospectif de référence

Pour qui ?

- Directeurs généraux et directeurs généraux adjoints de services ·
- Responsables financiers ·
- Responsables de l'audit interne et du contrôle de gestion

Code dokélio : 54672

Prérequis

Avoir de bonnes connaissances en finances locales

Compétences acquises:

Décliner de façon opérationnelle le cadre d'action et le projet politique de votre structure, à l'aide d'outils et de techniques

de management des risques et de pilotage
de la performance

Programme

Mettre en œuvre le contrôle interne budgétaire et comptable et le management des risques

- Différencier les contrats en gestion déléguée ou en régie d'avances ou de recettes
- Analyser le principaux postes de gestion budgétaire et comptable
- Mettre en œuvre les méthodes d'analyse financière et la gestion des comptes d'exploitation prévisionnels
- Anticiper par les ratios économiques
- Effectuer le suivi et le contrôle des entités satellites

Mettre en œuvre le contrôle interne à partir des processus

- L'identification, la qualification et l'évaluation des risques au niveau des tâches
- Exercice d'application : hiérarchisation des risques construction d'une évaluation et d'une estimation des risques

Le contrôle de gestion et le pilotage opérationnel pour évaluer la performance

- Définir la fonction " contrôle de gestion publique" et ses finalités
- Mettre en œuvre une démarche de modélisation par l'analyse des coûts

Concevoir des tableaux de bord décisionnels

- Piloter des tableaux par leur hiérarchisation

Intégrer les différentes méthodes d'analyse des coûts

- Les coûts complets
- Les coûts variables et fixes
- Les coûts directs
- La méthode dite Activity Based Costing (ABC)

Exercice d'application : mise en œuvre d'une démarche de modélisation par les activités ABC/ABM

Appliquer la méthode d'analyse prospective avec les Balanced Scorecards (BSC)

- Identifier les différentes perspectives ou dimensions
- Les équilibres et leur application
- La pyramide de décision pour piloter et mettre en place des indicateurs opérationnels

Exercice d'application : construction d'une pyramide de décisions avec les indicateurs des stagiaires (sur tableur)

La masse salariale et la gestion prévisionnelle pluriannuelles

Effectuer le décompte des effectifs et des différents ETP

- Analyser et reporter les différents ETP
- Identifier les modalités de décompte des effectifs publics (ETP, ETPT, ETPF, CLM...)

Exercice d'application : qualification des regroupements des catégories d'agents

Maîtriser les effets de l'évolution de la masse salariale

Effet de niveau : variation des salaires mensuels

Effet de masse, report ou déport : incidence des variations des salaires

Effet de Noria : mouvements d'entrée et sortie

Effet de GVT : promotion individuelle

Identifier les catégories d'influence de la masse salariale

- GVT (Glissement Vieillesse Technicité)
- Variation de l'indice
- Gérer les retraites
- Mesurer l'Impact des mesures individuelles et globales

Exercice d'application : évaluation de la performance à travers le dialogue de gestion et le management

Le management budgétaire avec la LOLF et le pilotage par le diagnostic financier de son établissement

Les Autorisations de d'Engagement (AE) et Crédits de Paiement (CP)

- Intégrer la notion d'autorisation d'engagement (AE)
- Maîtriser les crédits de paiement (CP) : méthode de calcul
- Le budget de trésorerie

Exercice d'application : gestion des AE-CP

Exercice d'application : comptabilisation d'une facture avec une imputation "LOLF" (AE/CP)

Réaliser le diagnostic financier

- Identifier les enjeux liés à l'appréhension globale de la situation financière
- Appréhender les risques et la segmentation stratégique
- Mettre en œuvre les outils d'analyse financière
- Utiliser le bilan à des fins de contrôle du groupe territorial

Le pilotage financier

- Les risques et la segmentation stratégique
- Les outils d'analyse financière
- Utiliser le bilan et des ratios des grandes masses

Appréhender la fonction financière

- Les compétences requises
- Le ou les périmètres d'intervention

Exercice d'application : réalisation d'un diagnostic financier à partir d'états du secteur public

1490€ HT

Prochaines sessions

Paris

16 au 18 oct. 2019

16-10-2019

18-10-2019

S'inscrire

[Nous contacter](#)