

CONFÉRENCE D'ACTUALITÉ

JEUDI 15 NOVEMBRE 2018 • PARIS



# DIRECTEUR FISCAL

Comment faire de la fonction fiscale  
un véritable Business Partner ?

**495 €**

POUR PROFITER D'UNE JOURNÉE  
D'ÉCHANGES AVEC VOS PAIRS



Une attestation vous sera  
remise validant 7 heures  
de formation

[www.efe.fr](http://www.efe.fr)



### Boris MASSOUTIER

Responsable des départements Fiscalité et Gestion de Patrimoine  
 Chef de projet conférences et formations  
 bmassoutier@efe.fr  
 @EfeJuridique

La place du directeur fiscal au sein de l'entreprise est en constante évolution. Ses missions ne se limitent plus à la simple gestion et optimisation du TEI. Aujourd'hui, il est indispensable **que l'entreprise adopte une posture proactive vis-à-vis de la fonction fiscale pour faire de la direction un véritable Business Partner de la stratégie** et pour qu'elle apporte ainsi une grande valeur ajoutée. La direction fiscale ne doit plus être une entité réservée aux seuls grands groupes, il est indispensable que la fonction fiscale soit présente dans chaque entreprise pour participer au développement de l'entreprise, mais aussi à sa protection vis-à-vis de l'administration fiscale.

Les directions fiscales représentent aussi une entité unique avec des **besoins propres en terme de SI, de traitement des données et de ressources humaines**. La fiscalité devient également un sujet de place publique. Il est donc important que la **direction fiscale intègre une dimension communicante** tant en interne qu'en externe, que ce soit en période normale ou en situation de crise.

Parce qu'aujourd'hui les problématiques des directions fiscales ne se limitent plus à l'actualité fiscale, il était indispensable qu'EFE vous propose un nouveau format de conférence.

Ce nouvel évènement est l'occasion unique de **partager l'expérience d'un panel de directeurs fiscaux et de praticiens experts** sur toutes ces nouvelles problématiques. Nous vous donnons donc **rendez-vous le jeudi 15 novembre 2018 pour une journée exceptionnelle d'analyses, d'échanges et de partages sur votre métier et vos missions**.

#### POUR QUI ?

- Directeurs fiscaux
- Dirigeants d'entreprises
- Directeurs juridiques et financiers
- Directeurs administratifs et financiers
- Directeurs et secrétaires généraux
- Avocats fiscalistes et conseils
- Responsables comptables et experts-comptables

#### POURQUOI ?

- **Anticiper les évolutions des missions et du métier du directeur fiscal** au sein de l'entreprise dans un contexte national ou international
- **Bénéficier des commentaires, analyses et des retours de directeurs fiscaux** d'expériences et de secteurs différents
- **Mesurer les enjeux de communication, du traitement de données et de management** propres aux directions fiscales

#### COMMENT ?

- Cette journée est organisée sous forme de **tables rondes réunissant différents orateurs spécialistes**, confrontés à ces problématiques qui alterneront échanges et débats
- Ce grand rendez-vous est conçu sous forme interactive : vous avez la possibilité **de réagir et de poser des questions aux intervenants à tout moment**

#### LES ACQUIS :

- **Acquérir les bonnes idées et pratiques** déjà mises en place dans d'autres directions fiscales
- **Maîtriser les enjeux présents et futurs auxquels sont confrontées les directions fiscales** en France mais aussi à l'international
- **Faire de la direction fiscale un véritable business partner** au sein de l'entreprise ou du groupe



## JEUDI 15 NOVEMBRE 2018

JOURNÉE ANIMÉE PAR :

<b>Gauthier HALBA</b>	Directeur fiscal groupe - <b>JCDECAUX</b>
<b>Marc LERAT</b>	Directeur fiscal - <b>REMY COINTREAU</b>
<b>Loïc METIER</b>	Directeur fiscal - <b>MONNOYEUR</b>
<b>Olivier NOËL</b>	Directeur fiscal groupe - <b>IMERYS</b>
<b>Hugues PERDRIEL VAISSIERE</b>	Directeur fiscal - <b>GE HEALTHCARE SYSTEMS EMEA</b>
<b>Jocelyn GRIGNON</b>	Associé - <b>LEGAL &amp; DIGITAL</b>
<b>Anne BASSI</b>	Founder - <b>SACHINKA</b>

**8h45** Accueil des participants**9h00**  Table ronde**Quelle est la place de la direction fiscale ?**

- À partir de quand est-il nécessaire de mettre en place une direction fiscale autonome de la direction financière ?
- Direction fiscale groupe vs direction fiscale de filiales : quelle répartition des rôles ?
- Comment concilier optimisation du TEI et pression fiscale internationale ?
- Quelle place donner aux avocats conseils ?

**Gauthier HALBA**  
**Hugues PERDRIEL VAISSIERE**  
**Marc LERAT**  
**Olivier NOËL**

**10h15** Café-Networking**10h30**  Retour d'expérience**Conseil, contentieux, compliance, reporting : l'ambivalence de la direction fiscale**

- Le conseil aux filiales : un axe de développement majeur ?
- Comment intégrer les nouvelles obligations de reporting et de compliance ?
- Accompagner les directions opérationnelles dans leurs choix stratégiques : la plus importante mission du directeur fiscal ?
- Contentieux : être toujours là pour l'entreprise
  - Comment faire en sorte de prévenir les risques ?
  - Quels process internes mettre en place ?
  - Comment gérer la relation avec l'administration fiscale ?

**Gauthier HALBA**  
**Marc LERAT**  
**Olivier NOËL**

**11h30**  Témoignage d'expert**Direction fiscale et communication interne et externe**

- Comment gérer la communication interne sur les problématiques fiscales ?

- Comment développer la sensibilité fiscale auprès des opérationnels et des juristes ?
- Quel positionnement prendre face aux autres directions de l'entreprise ?
- La fiscalité, un enjeu de réputation externe
  - Comment aborder les questions fiscales avec la presse en période « normale » et en situation de « crise » ?
  - Comment communiquer sur sa politique fiscale face à ses prestataires et ses clients ?

**Anne BASSI****12h30** Déjeuner**14h00**  Témoignage d'expert**SI, CFI et data maning : pourquoi se doter d'un système propre aux problématiques fiscales et comptables ?**

- Reporting : quels impacts présents et futurs de l'évolution de l'environnement post BEPS sur votre SI ?
- Comment le traitement des données internes peut permettre d'identifier les futurs contentieux et anomalies ?
- Protection de vos données : quelles solutions possibles ?
- Comment sensibiliser vos équipes techniques aux spécificités des normes fiscales ?
- Quels vont être les impacts de la dématérialisation de vos archives et données fiscales ?
- Quelle approche du CFI par le vérificateur informatique ?

**Jocelyn GRIGNON****15h00**  Retour d'expérience**Comment formaliser une stratégie fiscale à l'international ?**

- Quelle gestion des enjeux et impacts internationaux ?
- Comment structurer la direction fiscale lors de l'internationalisation de l'entreprise ?
  - Comment s'appuyer sur des représentants locaux ? Quel périmètre décisionnaire leur donner ?

- Quels exemples de difficultés rencontrées sur le terrain ?

- Quelle gestion de la politique de prix de transfert ?
- Comment prévenir les risques au sein des pays émergents ?

**Olivier NOËL**  
**Gauthier HALBA**  
**Marc LERAT**

**16h00** Café-Networking**16h15**  Retour d'expérience**Quel levier utiliser pour challenger/motiver votre équipe ?**

- Comment créer une dynamique d'évolution au sein de la direction fiscale ?
- Recrudescence des spécialistes : comment recruter et intégrer des profils atypiques ?
- Comment former les talents de demain ?
- Quelles nouvelles compétences développer chez vos fiscalistes ?

**Olivier NOËL**  
**Marc LERAT**  
**Hugues PERDRIEL VAISSIERE**  
**Gauthier HALBA**

**17h00**  Table ronde**Quelle vision du directeur fiscal en 2025 ?**

- Quelles communications et visions du TEI ?
- Comment vont se développer les interactions avec les administrations fiscales ?
- Comment le métier de fiscaliste va-t-il évoluer ?
- Assisterons-nous à une nouvelle génération de directeurs fiscaux ?

**Olivier NOËL**  
**Marc LERAT**  
**Hugues PERDRIEL VAISSIERE**  
**Gauthier HALBA**

**18h00** Clôture de la conférence

